

Appendix 2
Best Top 10 Cost-Efficient Hotels during 1996 ~ 2007

DM U#		1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	rank ing
2	The Ambassador Hotel								0.905	0.901	0.889	0.948	0.947	9
3	Mandarina Crown Hotel						1.000	1.000	1.000	0.934				
4	Imperial Taipei			0.958										
5	Gloria Prince Hotel										0.785	1.000	1.000	
10	San Want Hotel			0.879					0.915				0.848	
11	Brother Hotel				0.893	0.837				0.890	0.783			
13	The Ritz Landis Hotel										0.795	0.853		
14	United Hotel													
15	Sheraton Taipei Hotel	0.835			0.889								0.910	
17	Holiday Inn Asiaworld Taipei		1.000	1.000	1.000	0.817								
19	Howard Plaza Hotel	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	0.943		0.828					5
21	Grand Hyatt Taipei	0.989	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	0.960	0.945	1.000	1.000	1.000	2
22	Grand Formosa Regent Taipei	1.000	0.981	0.973	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1
23	The Sherwood Hotel Taipei	1.000	1.000	1.000	1.000	0.994	0.930	0.988	0.848	0.868	0.880	0.846		4
24	Far Eastern Plaza Hotel Taipei	0.870		0.965	0.903	0.893	0.948	1.000	1.000	1.000	0.929	0.889	0.995	3
25	The Westin Hotel (since 1999.10)					0.845	1.000	0.967		0.859	1.000	1.000	1.000	6
35	Plaza International Hotel	1.000												
38	The Splendor Taichung						1.000	0.935						
46	Caesar Park Hotel Kending	0.916	0.917					0.905						
47	Hotel Royal Chihpen Spa	0.872	0.971	1.000	0.978	0.930	0.882							7
51	The Lalu Sun Moon Lake (since 2002.2)								1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	8
53	Hotel Tainan					0.866	0.912	0.905	0.904	0.759				10
54	Ta Shee Resort Hotel	0.999	0.949		0.922									
56	The							0.932						

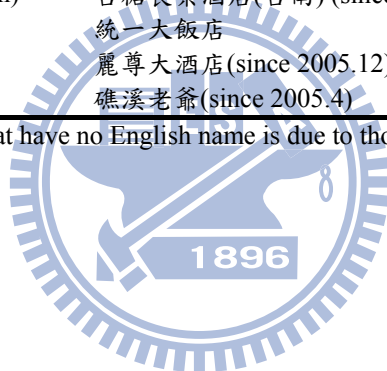
Appendix 3 Chinese vs. English Taiwan Hotels Names Table

台灣國際飯店中英對照表

1	The Grand Hotel	台北圓山大飯店
2	The Ambassador Hotel	台北國賓大飯店
3	Mandarina Crown Hotel	中泰賓館
4	Imperial Taipei	台北華國大飯店
5	Gloria Prince Hotel	華泰王子大飯店
6	Emperor Hotel	國王大飯店
7	Hotel Riverview Taipei	豪景大酒店
8	Caesar Park Taipei	台北凱撒
9	Golden China Hotel	康華大飯店
10	San Want Hotel	神旺大飯店 (2002.9 改組)
11	Brother Hotel	兄弟大飯店
12	Santos Hotel	三德大飯店
13	The Ritz Landis Hotel	亞都麗緻大飯店
14	United Hotel	台北國聯大飯店
15	Sheraton Taipei Hotel	台北寒舍喜來登大飯店
16	Taipei Fortuna Hotel	台北富都大飯店
17	Holiday Inn Asiaworld Taipei	假日大飯店環亞台北
18	Hotel Royal Taipei	台北老爺大酒店
19	Howard Plaza Hotel	台北福華大飯店
20	Rebar Crowne Plaza Taipei	力霸皇冠 (2008.4 註銷營業執照)
21	Grand Hyatt Taipei	台北君悅大飯店(2003.9 改台北君悅)
22	Grand Formosa Regent Taipei	台北晶華酒店
23	The Sherwood Hotel Taipei	台北西華飯店
24	Far Eastern Plaza Hotel Taipei	台北遠東國際大飯店
25	The Westin Hotel	台北六福皇宮(since 1999.10)
26	Hotel Kingdom	高雄華王飯店
27	Holiday Garden Kaohsiung	高雄華園飯店
28	The Ambassador Hotel Kaohsiung	高雄國賓大飯店
29	Han-Hsien international Hotel	寒軒國際大飯店
30	Grand Hi-Lai Hotel	高雄漢來大飯店
31	Howard Plaza Hotel Kaohsiung	高雄福華大飯店
32	The Splendor Kaohsiung	高雄金典酒店(Since 1999.9)
33	Park Hotel	敬華
34	Hotel National	全國大飯店
35	Plaza International Hotel	通豪大飯店
36	Evergreen Laurel Hotel	長榮酒店
37	Howard Plaza Hotel Taichung	台中福華大飯店
38	The Splendor Taichung	台中日華金典酒店
39	Aster Hotel	花蓮亞士都
40	Marshal Hotel	統帥大飯店
41	Chinatrust Hotel Hualien	中信大飯店
42	Parkview Hotel	花蓮美侖大飯店
43	Farglory Hotel	花蓮遠雄悅來大飯店(since 2002.9)
44	Hotel Landis China Yangmingshan	陽明山中國麗緻
45	The Grand Hotel Kaohsiung	高雄圓山大飯店

46	Caesar Park Hotel Kending	墾丁凱撒大飯店
47	Hotel Royal Chihpen Spa	知本老爺大酒店
48	Grand Formosa Hotel	天祥晶華酒店
49	Howard Beach Resort Kending	墾丁福華渡假飯店
50	The Hibiscus Resorts	山芙蓉渡假大酒店(since 2000.12)
51	The Lalu Sun Moon Lake	涵碧樓大飯店(since 2002.2)
52	Taoyuan Holiday Hotel	桃園
53	Hotel Tainan	台南大飯店
54	Ta Shee Resort Hotel	大溪別館
55	Hotel Royal Hsinchu	新竹老爺大酒店
56	The Ambassador Hotel Hsinchu	新竹國賓大飯店(since 2000.12)
57	Formosan Naruwan Hotel	娜路彎大酒店 (since 2001.6)
58	Tayih Landis Tainan Hotel	大億麗緻酒店(台南) (since 2002)
59	Jen Dow International Hotel	高雄人道國際酒店(原皇統飯店) (2003.2 註銷執照)
60	Plaza Hotel	南華 (2003.11~2004.11 暫停營業)
61	Le Midi Hotel Chitou	溪頭米堤(2001.7 桃芝颱風暫停營業)(2007 重新開幕)
62	n/a	台北亞太(民 90 更名神旺大飯店)
63	Miramar Garden Taipei	台北美麗信花園酒店 (since 2006.5)
64	Chinatrust Hotel Sun Moon Lake	中信日月潭(1999.9.21 地震毀損)
65	n/a	名人大飯店(1999.6 end)
66	Evergreen Plaza Hotel(Tainan)	台糖長榮酒店(台南) (since 2003.12)
67	n/a	統一大飯店
68	Royal Less Hotel	麗尊大酒店(since 2005.12)
69	Hotel Royal Chiao-His	礁溪老爺(since 2005.4)

PS: Hotels of #62, #65 and #67 that have no English name is due to those hotels are closed for a long time



Appendix 4

OTE, CE and AE plot

Two inputs (x_1 , x_2) and one-output (q) example to illustrate how to calculate total cost efficiency (CE) and allocation efficiency (AE).

- Overall total technical efficiency $OTE = OQ/OP$
- Overall total cost efficiency as $CE = OR/OP$
- Allocation efficiency as $AE = OR/OQ$. $\rightarrow CE = OTE \times AE$

